

## Amgros' ambition for mere bæredygtig forsyning

Vi lever i en tid med væsentlige udfordringer.

WHO angiver klimaforandringer som en fundamental trussel mod den globale folkesundhed<sup>1</sup>. I regionernes fælles klimaregnskab udgør lægemidler 24 procent af det samlede CO<sub>2</sub>e-aftryk. Men klimaforandringer er ikke den eneste trussel, sundhedsvæsenet står overfor. Et øget ressourcetræk på lægemidler kan medføre forsyningsproblemer. Affaldsmængderne fra de danske hospitaler er enorme - alene plastaffald udgør årligt 4.000 ton<sup>2</sup>. Medicinrester i spildevand indeholder stoffer, der er skadelige for mennesker og dyr. Stigende forekomst af antimikrobiel resistens udfordrer behandlingsmuligheder.

Som en central aktør i sundhedsvæsenet vil vi bruge vores indflydelse til at reducere negative miljø- og klimaeffekter af lægemidler og fremme ansvarlig virksomhedsadfærd i alle led i forsyningskæden – fra råvarer og fremstilling til distribution og behandling af patienten. Den opgave kan vi ikke løfte alene. Vi lykkes kun, hvis vi samarbejder med alle relevante aktører i sundhedsvæsenet. Både i og uden for landets grænser.

### Vi vil bruge vores position positivt

Amgros forsyner de offentlige hospitaler med lægemidler for cirka ti milliarder kroner årligt. Den position skal vi bruge til at hjælpe vores ejere regionerne med at nå vores klimamål. Amgros ejer desuden markedsføringstilladelserne til de SAD-lægemidler, som sygehusapotekerne producerer. Derfor vil vi sammen med sygehusapotekerne arbejde for en mere bæredygtig produktion.

Verdens lande har vedtaget FN's verdensmål for en global bæredygtig udvikling, og Parisaftalen forpligter landene til at holde den globale temperaturstigning under to grader. I Danmark har regeringen sat mål for, at vi skal være klimaneutrale i 2045.

Danske regioner har i januar 2024 udgivet en Fællesregional strategi for Grønne Hospitaler<sup>3</sup>. Målet er at reducere sundhedsvæsenets klimaaftryk med 50 procent i 2035 i forhold til 2022, og være klimaneutral i 2050.

I Amgros har vi gennem flere år arbejdet på at gøre forsyningen af hospitalslægemidler mere bæredygtig. Vi arbejder tæt sammen med regionerne – især sygehusapotekerne – der fokuserer på at nedbringe forbrug og spild af lægemidler. Det gør vi, fordi vi ønsker at understøtte nuværende sundhedsbehov uden at bringe fremtidige generationers sundhed i fare. Derfor er det vigtigt, at fremtidige udbud balancerer forsyningsikkerhed og bæredygtighed.

Det kræver en stor indsats fra alle at nå disse mål. Derfor skal vi i Amgros også være med til at yde vores bidrag til en grønnere fremtid. Vi har en klar ambition om, hvor vi vil hen. Men vi har stadig meget at lære, og vi kender langt fra løsningerne på alle vores udfordringer. Derfor samarbejder vi med dem, der vil bidrage til at gøre forsyningen af hospitalslægemidler og høreapparater mere bæredygtig.

De initiativer, som Amgros vil sætte i gang, bygger på erfaringer, vi har fået fra de nationale og fælles nordiske udbud på lægemidler, hvor vi ud over pris også har vægtet miljø. Men de bygger også på erfaringer fra dialoger med vores kollegaer i regionerne samt interessenter hos industri, udenlandske samarbejdsfora og myndigheder. Flere af initiativerne er udviklet i faglige fora mellem sygehusapotekerne og Amgros.

---

<sup>1</sup> [World Health Organization: Climate change](#)

<sup>2</sup> [Regionerne vil udbrede nordiske kriterier for mere bæredygtig hospitalemballage til resten af Europa](#)

<sup>3</sup> [Fællesregional strategi for Grønne Hospitaler](#)

## Vores udbud skal fremme den grønne omstilling

Amgros tilrettelægger og gennemfører udbud og indkøb af høreapparater, lægemidler og lægemiddelrelaterede løsninger.

Derfor er det naturligt for os at stille grønne krav og kriterier i vores udbud. På den måde kan vores grønne krav og kriterier både påvirke de enkelte udbud - og at markedet i det hele taget udvikler sig i en mere bæredygtig retning.

Ambitionen for vores udbud er, at

- vi stiller bæredygtighedskriterier i 40% af de EU-udbud, vi offentliggør i 2026 – og i 75% af EU-udbuddene, vi offentliggør i 2030<sup>4</sup>
- vi fra 2025 samarbejder med Medicinrådet om at udvikle modeller for bæredygtighedskriterier i udbud af lægemidler baseret på Medicinrådets behandlingsvejledninger og drøfter anvendelsesmulighederne
- vi anvender bæredygtighedskriterier på fællesnordiske udbud

Det gør vi gennem dialog med leverandører og brancheforeninger, ved at udarbejde krav og kriterier samt at deltage i den offentlige debat. Bæredygtighedskrav og -kriterier i udbud kan dække over mange forskellige områder f.eks. energieffektivitet, antibiotika-resistens, transport og emballage<sup>5</sup>.

Fra 2024 har vi krav om ansvarlig virksomhedsadfærd med i alle udbud af lægemidler og høreapparater<sup>6</sup>.

Vi har et tæt samarbejde med Region Syddanmark under den Fællesregionale strategi for Grønne Hospitaler og med Nordisk Lægemedelforum i arbejdet med at udvikle og implementere miljøkrav og -kriterier i vores udbud.

## Vi fokuserer på fire områder

Med udgangspunkt i dialoger med vores interessenter fokuserer vi i vores ambition for mere bæredygtig forsyning på fire områder: klima, cirkulær økonomi, medicinrester i spildevand og antimikrobiel resistens samt ansvarlig virksomhedsadfærd.

Verden har forpligtet sig til på få år at bremse temperaturstigningen og den globale opvarmning. Derfor har vi valgt klima, som det område, vi vil prioritere højest. Udbuds- og sundhedsområdet er stærkt reguleret. Derfor afdækker Amgros i samarbejde med regionerne, hvilke udbudskriterier vi kan stille, og hvilken effekt disse kriterier måtte have på klimaet.

- *Klima*

Vi vil bidrage til at reducere høreapparater, lægemidler og lægemiddelrelaterede løsningers negative påvirkning af klimaet gennem hele forsyningskæden.

---

<sup>4</sup>

Udbud af lægemidler baseret på anbefalinger fra Medicinrådet er undtaget

<sup>5</sup> Krav og kriterier bliver baseret på en konkret vurdering af markedssituationen

<sup>6</sup> Se fokusområdet om Ansvarlig virksomhedsadfærd

Vores ambition er, at

- vi gennem krav og kriterier i vores indkøbsaftaler og samarbejde med regionerne reducerer CO<sub>2</sub>e-udledning med 50 procent i 2035 sammenlignet med 2022 – i tråd med Fællesregional strategi for Grønne Hospitaler
- vi gennem krav og kriterier i vores indkøbsaftaler og samarbejde med regionerne bliver klimaneutrale i 2050 – i tråd med Fællesregionale strategi for Grønne Hospitaler
- vi i 2024 i samarbejde med Region Syddanmark etablerer Implementeringsgruppen for Grøn Omstilling gennem Tværregional forum for koordination af medicin
- vi i 2025 vil udvikle bedre emissionsfaktorer for hospitalslægemidler til regionernes klimaregnskaber og klimastyringsmodel for at forbedre beregninger. Det vil vi gøre efter samme metode som regionerne.
- vi løbende forbedrer data for vores klimaindsatser til regionernes klimastyringsmodel og klimaregnskaber

Det gør vi, fordi lægemidler har et betydeligt klimaaftryk og Amgro som offentlig indkøber vil bidrage til at reducere lægemidlers klimapåvirkning. Vi vil derfor løbende analysere, hvordan vi kan omregne vores klimaindsatser, så de kan bruges i regionernes klimaregnskab og klimastyringsmodel.

Som en del af Fællesregional strategi for Grønne Hospitaler skal Amgro i samarbejde med regionerne reducere CO<sub>2</sub>e-udledningen for lægemidler i 2035 med 396.000 tons CO<sub>2</sub>e<sup>7</sup>. Det er en udfordring, at den demografiske udvikling vil give et stigende forbrug af lægemidler.

Den fællesregionale strategi indeholder blandt andet ti lead-områder. En lead-region er ansvarlig for at koordinere udvikling, test og udbredelse af løsninger til at nedbringe miljø- og klimaaftrykket til gavn for alle regioner. Amgro er lead for både *Medicin – grønne kriterier* og *Høreapparater*. Vi har et tæt samarbejde med Region Syddanmark, som er lead for *Bæredygtige lægemidler*.

I samarbejde med regionerne udvikler vi løbende fællesregionale klimakrav og -kriterier. Vi har i 2024 lavet fælles krav og kriterier for last-mile transport. De vil blive implementeret frem mod 2030. Ligesom vi fortsat vil udvikle krav og kriterier, der kan bidrage til energieffektivitet og CO<sub>2</sub>e-reduktion i produktion af høreapparater, lægemidler og lægemiddelrelaterede løsninger. Det vil vi gøre i samarbejde med andre landes indkøbsorganisationer, når det er muligt.

For at reducere klimapåvirkningen på lægemidler er det nødvendigt at sætte fokus på forbrugs- og adfærsændringer i klinikken. Sammen med Region Syddanmark vil vi udbrede klimaløsninger på lægemiddelområdet på tværs af regionerne ved at samle ansatte fra sygehusapotekerne, klinisk farmakologi og bæredygtighedsteams i Implementeringsgruppen for Grøn Omstilling.

Vi vil i 2025 fortsætte det tætte samarbejdet med sygehusapotekerne om mere energieffektiv produktion af SAD-lægemidler, som sygehusapotekerne producerer, og Amgro ejer markedsføringstilladelserne til.

For at nå i mål vil vi samarbejde med de aktører i vores forsyningskæde, som effektivt kan reducere klimabelastningen i hele lægemidlets livscyklus. Både i og uden for landets grænser.

---

<sup>7</sup> Udregnet pba. den Fællesregional strategi for Grønne Hospitaler

o *Cirkulær økonomi*

Vi vil bidrage til at fremme cirkulær økonomi ved at øge genanvendelse af emballage og utensilier – og dermed understøtte FN's verdensmål om ansvarligt forbrug og produktion.

Vores ambition er, at

- vi indarbejder de nordiske kriterier for mere bæredygtig emballage i vores udbud<sup>8</sup>, som beskrevet under bæredygtighedskriterier i udbud
- vi vil stille krav og kriterier i udbud, med aftalestart 2030 om, at der ikke indgår PVC i emballagen
- vi frem mod 2026 vil afdække muligheder for at fremme takeback-ordninger på tværs af Amgros' forretning – med fokus på høreapparater og lægemiddelrelaterede løsninger

Det vil vi gøre, fordi de danske hospitaler og høreklinikker genererer store mængder affald herunder emballageaffald.

Målet med at indarbejde de nordiske kriterier for mere bæredygtig emballage er at reducere emballagemængderne, at al sekundær og tertiær emballage skal være designet, så det kan genanvendes, og at øge andelen af genanvendte eller bæredygtige materialer.

Som en del af vores internationale strategi vil vi arbejde med at udbrede de nordiske kriterier for mere bæredygtig emballage til resten af Europa.

o *Medicinrester i spildevand og antimikrobiel resistens*

Vi vil bidrage til at forebygge medicinrester i vandmiljøet og antimikrobiel resistens i forbindelse med fremstilling af lægemidler. Og dermed understøtte FN's verdensmål om rent vand og ansvarlig produktion.

Vores ambition er, at

- vi fra 2024 vil indarbejde specifikke bæredygtighedskriterier i mindst et udbud pr. år.
- vi fortsat vil anvende Antibiotic Manufacturing Standard<sup>9</sup> eller tilsvarende standarder til bekæmpelsen af antibiotikaresistens i vores udbud på antibiotika
- vi i perioden 2024 til 2027 indgår dialog med andre nationale indkøbsorganisationer om anvendelsen af Antibiotic Manufacturing Standard eller tilsvarende standarder til bekæmpelsen af antibiotikaresistens

Det vil vi gøre, fordi WHO vurderer, at cirka fem millioner mennesker hvert år dør direkte eller indirekte på grund af antimikrobiel resistens på verdensplan<sup>10</sup>. Og tallet er stigende. Dertil kommer, at spildevand med medicinrester indeholder stoffer, der er skadelige for mennesker og dyreliv.

Vi deltager i den danske indsats for at bekæmpe antimikrobiel resistens sammen med centrale aktører i sundhedsvæsenet, hvor vi sidder i AMR Alliancens myndighedsforum.

---

<sup>8</sup> Udbud af lægemidler baseret på anbefalinger fra Medicinrådet er undtaget

<sup>9</sup> [Antibiotic manufacturing standard](#)

<sup>10</sup> [World Health Organization: Antimicrobial resistance](#) , [Global burden of bacterial antimicrobial resistance in 2019: a systematic analysis](#)

Vi vil fortsat være i dialog med BSI og AMR Industry Alliance om at anvende Antibiotic Manufacturing Standard til bekæmpelse af antibiotika resistens i produktionsleddet.

Vi vil indhente internationale erfaringer - fra blandt andet Sverige - med at nedbringe brugen af miljøbelastende lægemidler. Vi vil fortsat samarbejde med BSI og AMR Industry Alliance. Her vil vi samarbejde med nationale og internationale interessenter som Lægeforeningen, lægevidenskabelige selskaber, sygehusapotekerne, lægemiddelkomitéer, indkøbsorganisationer med flere.

- *Ansvarlig virksomhedsadfærd*

Vi vil i hele vores forretning respektere miljø, menneskerettigheder og anti-korruption, som beskrevet i OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN's vejledende principper for menneskerettigheder og erhvervsliv.

Vores ambition er, at

- vi i 2024 og frem vil have implementeret en due diligence-proces i Amgros, der følger OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN's vejledende principper for menneskerettigheder og erhvervsliv
- vi i 2024 og frem vil stille krav til vores leverandører af høreapparater og lægemidler om, at de også efterlever OECD's og FN's retningslinjer
- vi senest i 2027 vil stille krav til alle vores leverandører<sup>11</sup> om, at de efterlever OECD's og FN's retningslinjer
- vi som led i vores due diligence-proces vil følge op på vores leverandøraftaler og kontrakter gennem en risikobaseret tilgang

Det vil vi gøre, fordi de produkter, Amgros køber ind, bliver produceret i mange forskellige lande under meget forskellige forhold. Som forvalter af offentlige midler har vi en særlig forpligtelse til at følge internationale retningslinjer for ansvarlig virksomhedsadfærd. Derfor har vi indarbejdet krav om ansvarlig virksomhedsadfærd i vores rammeaftaler.

Formålet med due diligence-processen er at identificere, forebygge, afhjælpe og redegøre for negative virkninger på menneskerettigheder og miljø i vores forsyningskæde. Vi vil derfor gennemgå egne procedurer og aftaler samt stille krav til vores leverandører.

Sideløbende vil vi arbejde internationalt med at sætte fokus på ansvarlig virksomhedsadfærd inden for lægemiddelindustrien – især i samarbejde med Nordisk Lægemiddelforum. Vi vil øge vores indflydelse gennem samarbejde med nordiske og europæiske indkøbsorganisationer.

Vi deler gerne vores erfaring og vil løbende fortælle om vores succeser og udfordringer. Vi er mange, der skal blive klogere og ændre adfærd for at bidrage til en mere bæredygtig udvikling.

*December / 2024*

---

<sup>11</sup> Hvor det giver forretningsmæssigt mening