

STRATEGI

Sammen om
en stærkere forsyning
i en turbulent verden

2026



Indhold



| | |
|--|----|
| Sammen forsyner vi effektivt sundhedsvæsenet | 3 |
| Vores omverden forandrer sig | 4 |
| På vej mod tættere europæisk samarbejde | 5 |
| Vi fokuserer på tre områder | 6 |
| Mission og vision | 10 |
| Vi lykkes kun sammen | 11 |
| Sammen om en stærkere forsyning | 12 |



Sammen forsyner vi effektivt sundhedsvæsenet

Sammen med andre sundhedsaktører sikrer Amgros en effektiv forsyning af lægemidler, høreapparater og lægemiddelrelaterede løsninger til borgerne i Danmark.

Det gør vi ved at tilrettelægge og gennemføre forhandlinger, udbud og indkøb på vegne af regionerne. Det giver hvert år betydelige milliard-besparelser. Det er midler, der kan omsættes direkte til mere behandling og bedre sundhed.

Forsyningsopgaven er kompleks og påvirkes af mange forhold.

Derfor skal vi i Amgros løbende udvikle vores forretning. Vi skal sikre, at fremtidens forsyning i højere grad også inkluderer beredskab. Vi skal understøtte fremtidens behandlinger og nye lægemidler herunder personlig medicin. Og vi skal bidrage til, at flere borgere kan modtage behandling i deres eget hjem – uden at gå på kompromis med kvalitet eller sikkerhed.

Vi er allerede godt på vej



Vores omverden forandrer sig

Verden omkring os ændrer sig. Det stiller nye krav til Amgros for, at vi kan sikre national forsyning. Det gør forsyningsopgaven mere kompleks og øger behovet for samarbejde, data og fleksible løsninger.



Geopolitiske ændringer

Den globale usikkerhed – fra konflikter til sanktioner – påvirker forsyningskæderne. Produktionen af lægemidler koncentrerer få steder i verden, og når markeder bliver ustabile, øger det risikoen for forsinkelser og mangler.

Mere komplekse behandlinger

Nye lægemidler kommer hurtigere på markedet, ofte med mindre klinisk data. Samtidig bliver behandlingerne mere avancerede og mere individuelt målrettede.

Ambitøse krav til bæredygtighed

Regionerne har ambitiøse bæredygtighedsmål, og det stiller krav til ansvarlige og miljøvenlige løsninger.

Globale forsyningsudfordringer

Global efterspørgsel stiger og forsyningskæder bliver pressede. Det betyder, at lægemiddelvirksomheder prioriterer større markeder.

Muligheder med data og digitalisering

Data, AI og digitale værktøjer giver helt nye muligheder for at planlægge, forudse og optimere forsyningen.

Et sammenhængende sundhedsvæsen

Behandlinger flytter fra hospitalerne og ud i borgernes hverdag – i hjemmet, i sundhedshuse og i almen praksis.

På vej mod tættere europæisk samarbejde

Sammen med sygehusapotekerne har Amgros historisk set haft ansvar for at sikre forsyningen af lægemidler til de offentlige hospitaler i Danmark. Men i dag er markedet for lægemidler langt mere komplekst, og kravene til forsyningen ændrer sig hastigt.

Det betyder, at vi som lille land ikke kan løse alle opgaver alene på alle områder.

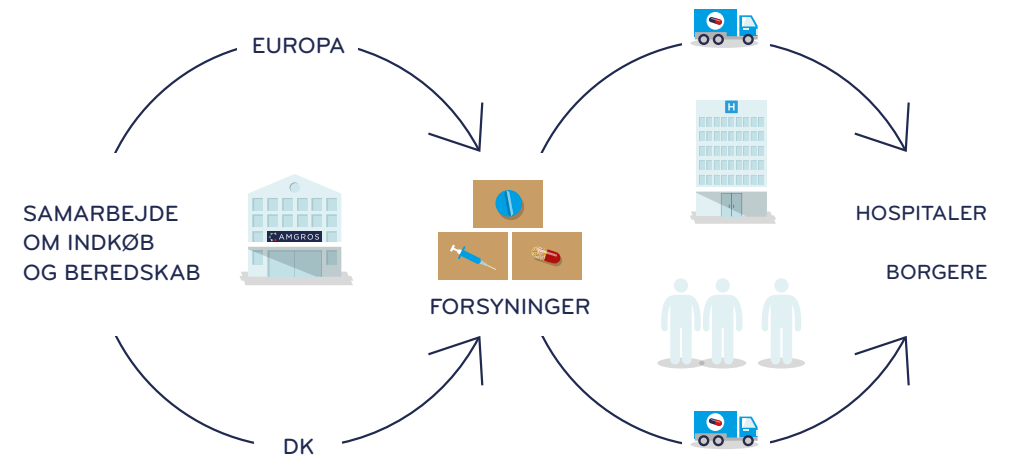
Vi skal arbejde tættere sammen med Norden og det øvrige Europa om at løse fælles opgaver. Det skal give os en stærkere stemme og gøre både Danmark og de andre nordiske lande til mere attraktive markeder. Og det skal give os mulighed for at være med til at opbygge en mere robust forsyning og et fælles beredskab.

Samtidig ser vi også, at sundhedsvæsenet ændrer sig nationalt.

Behandlinger flytter fra hospitalerne og tættere på borgernes hjem. Her bidrager Amgros også til bedre priser og mere sammenhængende forsyning i primærsektoren.

Vi er kort sagt på vej mod et tættere europæisk samarbejde om forsyningen af lægemidler. Og vi er på vej mod løsninger tættere på borgeren.

Fremover skal vi både kunne forsyne borgere på hospital og i eget hjem. Og vi skal samarbejde tættere med andre lande om det.



Vi fokuserer på tre områder

Amgros skal sammen med andre sundhedsaktører sikre en effektiv forsyning, skabe forudsætninger for mere sundhed – og være en international rollemodel i forsyningen af fremtidens sundhedsvæsen. For at kunne det, skal vi udvikle og tilpasse vores virksomhed i takt med forandringerne i sundhedsvæsenet og samfundet – og ikke mindst i EU. Vi har i den nære fremtid valgt at fokusere på tre områder.

1

Procesoptimering og systemunderstøttelse

Vi optimerer arbejdsgange og processer og anvender relevante teknologiske værktøjer og løsninger

2

Sikker borgernær forsyning

Vi sikrer bæredygtig og effektiv forsyning af lægemidler og lægemiddelrelaterede løsninger til rette tid, på rette sted og til rette pris

3

Strategisk samarbejde

Vi sikrer Amgros' ønskede omdømme nationalt og internationalt ved at skabe værdi for vores interessenter

Procesoptimering og systemunderstøttelse

Forandringerne i markedet og verden stiller nye krav til både tempo, præcision og samarbejde. De nye behandlinger, der er på vej ind i Danmark, er mere komplekse, mere datatunge og mere individualiserede end nogensinde før.

Samtidig vokser kravene til dokumentation, transparens og evnen til at handle hurtigt.

For at vi fortsat kan sikre national forsyning af nye som ældre lægemidler, kræver det, at vores fremtidige processer er lige så robuste og effektive, som de løsninger, vi leverer i dag. Det betyder, at vi skal kunne opsamle valide data i hele forsyningskæden, understøtte mere komplekse udbud og kontraktstyring samt sikre et tættere samarbejde på tværs af lande.

Derfor arbejder vi med procesoptimering og systemunderstøttelse. Fordi det gør os i stand til at levere stabil forsyning, handle på usikkerhed og understøtte et sundhedsvæsen i forandring.

PEJLEMÆRKER

Enkle sammenhængende processer

- Så tempo og kvalitet i vores arbejde og samarbejde styrkes i hele forsyningskæden

Klar til forandring

- Så vi sikrer en digital udvikling af vores kerneopgave med fremtidssikrede IT-løsninger

Tilgængelige, valide og fælles data

- Så vi kan overvåge forsyningen, reagere proaktivt, understøtte kvalificerede beslutninger og levere bedre løsninger



Sikker borgernær forsyning

Sundhedsvæsenet bevæger sig tættere på borgerens hverdag.

Med sundhedsreformen rykker behandlinger tættere på borgernes hjem. Det betyder, at forsyningen af lægemidler ikke kan tænkes som én samlet national forsyningslinje – den skal kunne forgrene sig, tilpasse sig og understøtte behandling dér, hvor borgerne faktisk er.

Det stiller nye krav til alt det, vi gør. Borgeren skal trygt kunne forvente, at medicinen kommer frem – uanset om det kommer fra sygehusapoteket eller privatapoteket. Samtidig vokser presset på forsyningskæderne globalt. Det betyder, at vores rolle i Danmark bliver endnu vigtigere. Vi skal bygge et system, hvor forsyningen ikke bare er stabil, men også fleksibel, bæredygtig og fremtidssikret.

Og vi skal kunne skabe løsninger, som gør det enkelt for borgeren at modtage behandling i sit eget hjem, uden at det går ud over sikkerheden eller kvaliteten.

PEJLEMÆRKER

Stabil og sammenhængende forsyning

- Så vi understøtter den medicinske behandling dér, hvor borgeren er

Fleksible løsninger og samarbejde

- Så vi understøtter forsyningen af nye behandlinger

Bæredygtig forsyning

- Så vi bidrager til den grønne omstilling og de fællesregionale klimamål

Forsyningsikkerhed og beredskab

- Så vi sikrer stabil forsyning og indgår som en del af det nationale beredskab for lægemidler



Strategisk samarbejde

Ingen aktør kan på egen hånd løse de udfordringer, der præger sundhedsområdet i dag. Nye behandlinger presser økonomien. Globale forsyningskæder påvirker tilgængelighed og priser. Nationale og europæiske regler forandrer måden, sundhedsvæsenet skal fungere på.

For Amgros betyder det, at samarbejde er blevet en strategisk disciplin. Vores styrke ligger i at samle perspektiverne: det kliniske, det kommercielle, det tekniske og det politiske. Sammen med sygehusapoteker, regioner, Medicinrådet, industrien, nordiske partnere og EU kan vi skabe løsninger, som ingen enkelt aktør kan skabe alene. Fra fælles nordiske udbud til nye datapartnerskaber, alternative prisaftaler og koordinering i en verden med pres på forsyningen.

Strategisk samarbejde sikrer, at Danmark fortsat kan være blandt de lande, der får mest sundhed for pengene. Og at vi for at sikre forsyningen kan påvirke de rammer, vi arbejder i. Det gør os stærkere som organisation, og gør os til den partner, der ikke kun løser opgaver – men sammen med andre skaber løsninger, der holder.

PEJLEMÆRKER

Styrkede nationale og internationale relationer

- Så vi udvikler samarbejdet med vores ejere og andre relevante interessenter

Deling af viden og faglighed

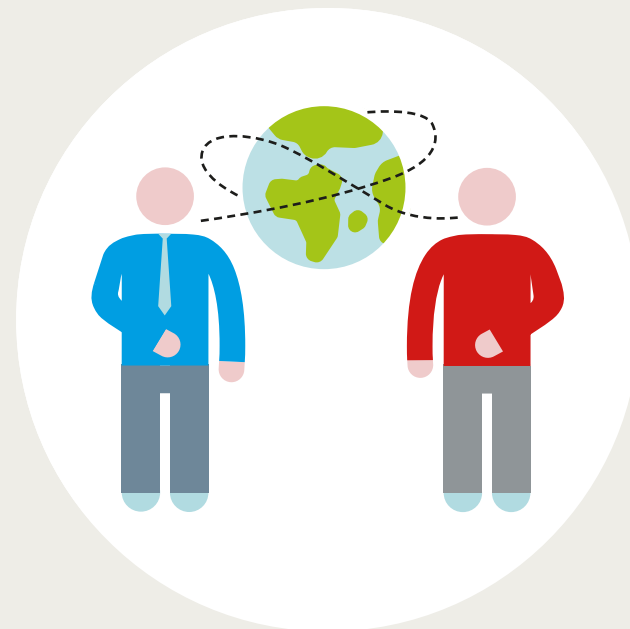
- Så vi bidrager til handlekraft - både nationalt og internationalt

Løsninger på tværs af grænser

- Så vi understøtter fælles initiativer i både Norden og Europa

Et stærkt og tydeligt omdømme

- Så vi opfattes som en troværdig og faglig stærk partner, der får tingene til at lykkes



Mission og vision

Vores mission og vision sætter retningen for, hvordan vi bidrager til et stærkt og bæredygtigt sundhedsvæsen – i dag og i fremtiden.

Missionen beskriver vores rolle i hverdagen samt den værdi, vi skaber sammen med andre aktører i sundhedssektoren. Visionen beskriver den rolle, vi stræber efter at spille både nationalt og internationalt.

Det er vores fælles kompas for arbejdet med at sikre effektiv forsyning af sundhedsvæsenet og skabe forudsætninger for mere sundhed.



MISSION

Sammen med andre sundhedsaktører forsyner vi effektivt sundhedsvæsenet og skaber forudsætninger for mere sundhed

- Vi forsyner sundhedsvæsenet med høreapparater, lægemidler og lægemiddelrelaterede løsninger
- Vi er uafhængige og objektive og tør at udfordre det eksisterende – gode med- og modspillere
- Vi deler vores viden og bidrager med fakta, så der kan træffes beslutninger og valg på et oplyst grundlag
- Vi skaber økonomisk råderum, så flere mennesker kan tilbydes behandling for de samme penge

VISION

Amgros er internationalt anerkendt som rollemodel i forsyningen til fremtidens sundhedsvæsen

- Vi er en naturlig sparringspartner i udviklingen af det danske sundhedsvæsen
- Vi opbygger og vedligeholder vores nationale og internationale netværk til inspiration for os selv og dem, vi hjælper
- Vi bidrager både nationalt og internationalt, når det gælder bæredygtig og effektiv forsyning til fremtidens sundhedsvæsen

Vi lykkes kun sammen

I Danmark har vi et stærkt og effektivt samarbejde om at sikre forsyningen af lægemidler. Vi arbejder tæt sammen med regioner, sygehusapoteker, Medicinrådet, leverandører, grossister og vores mange samarbejdspartnere i både den administrative og politiske del af sundhedsvæsenet.

Det giver os en unik forståelse for lægemidlets vej fra producent til patient – og gør os i stand til at skabe sammenhæng på tværs af sektorer og interesser. Og vi kan kun sikre stabile, fleksible og fremtidssikrede forsyninger, hvis vi samarbejder på tværs af fagligheder, organisationer og landegrænser.

Det er vores ambition at være den samarbejdspartner, der får tingene til at lykkes – i Danmark og internationalt. Her er vores værdier styrende for, hvordan vi omgås og samarbejder med hinanden og vores mange samarbejdspartnere.



VÆRDIER

Grundig

- Vi optræder professionelt, afstemmer forventninger med vores samarbejdspartnere og leverer i høj faglig kvalitet
- Vi gør os umage, tager ansvar for opgaven og overholder vores aftaler

Nysgerrig

- Vi skaber dialog ved at lytte og spørge ind for at forstå vores samarbejdspartneres behov og muligheder
- Vi er opsøgende og imødekommende og kommunikerer åbent og ærligt

Modig

- Vi tør udfordre os selv og vores omgivelser
- Vi er fleksible og på forkant med forståelse for den verden, vi er en del af

Arbejdsglæde

- Vi er stolte af at gøre en forskel. Vi værdsætter vores frihed og det ansvar, der følger med
- Vi er ildsjæle, som bidrager til videndeling og samarbejde på tværs af afdelinger
- Vi er hjælpsomme og tager ansvar for fællesskabet, den gode stemning og glæden ved at gå på arbejde

Sammen om en stærkere forsyning

I 2030 er Amgros en endnu mere central drivkraft i effektiv forsyning af høreapparater, lægemidler og lægemiddelrelaterede løsninger til det danske sundhedsvæsen.

Vi har styrket vores rolle som en faglig stærk og troværdig partner, der skaber sammenhæng, kvalitet og økonomisk råderum på tværs af sektoren. Vores processer er blevet digitale, enklere og mere intuitive og data er et fælles udgangspunkt for beslutninger, der gør en reel forskel. Vi står stærkere, fordi vi har udviklet os i takt med sundhedsvæsenets behov – og nogle gange på forkant.

Vi har en organisation, der kan håndtere stigende kompleksitet, nye krav og et mere internationalt samarbejde. Samtidig har vi fastholdt vores fokus på at skabe værdi for borgere og samfund ved at sikre en effektiv, bæredygtig og robust forsyning.

2030 er ikke et slutpunkt, men et mål på vejen.

Det er her, vores ambitioner bliver til virkelighed: at være en rollemodel i forsyningen til fremtidens sundhedsvæsen og en partner, der gør det muligt at skabe forudsætninger for mere sundhed.

Vi når dertil sammen med andre

TRE MILEPÆLE, VI HAR NÅET I 2030

1

Vi har et **moderne og datadrevet** Amgros, som understøtter differentierede forsyningsløsninger, kvalificerede beslutninger og alternative aftalemodeller

2

Vi har en **robust og sammenhængende** forsyning, der understøtter behandling både på offentlige hospitaler, primær sektor og behandling i borgernes eget hjem

3

Vi har et **stærkt og forpligtende** nationalt og internationalt samarbejde i forhold til at sikre beredskab og forsyning af lægemidler



Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø

